



保良局主席 (1997-1998)

# 莊悅祿 BBS

- 畢業於美國南加州大學、  
並獲頒授系統工業工程學士學位
- 維德集團董事總經理、  
維德行(美國)有限公司總裁
- 非洲喀麥隆 SEBC 公司總裁
- 維德集團(蘇州)木業副董事長
- 香港福建體育會名譽會長、  
香港福建同鄉會永遠名譽會長、
- 江蘇省政協第九、十、十一屆委員會委員、
- 江蘇省僑商總會副會長、常務副會長
- 中國僑商聯合會第一、二、三屆理事會副會長、  
中華海外聯誼會第四屆理事會理事
- 中國喀麥隆木材協會會長
- 中國華僑投資企業協會副會長



01



保良局服務香港逾百年，承接著每一代前人的努力，開創出豐盛的未來。莊悅祿在1997年出任保良局主席，正值香港回歸中國的日子，他提出多項改革措施，優化保良局的服務外，也藉此提升局方的透明度，至今仍影響深遠，將慈善服務可持續發展下去。

# 藉改革 提高透明度



莊悅祿大學畢業後，曾在美國及香港從商，在父親、前保良局主席莊啟程的企業擔任副手，累積工作經驗。他亦跟隨父親的身影，積極參與社會事務，並且服務保良局多年，由1989至1997年期間，歷任香港保良局總理、副主席及主席等職位，是保良局一百三十九年歷史中，唯一的父子先後擔當主席一職。

為了讓保良局繼續向市民提供優質的服務，莊悅祿推出多項改革措施，期望達到鞏固行政架構、培訓人力資源、精簡運作程序、加強制度監察等目標。

## 審計稽查 提多項改善建議

保良局逐步發展成規模龐大的慈善機構，需要效法大型企業的做法，建立完善的內部審計與稽查制度，藉此提高局方的透明度。「在保良局的歷史中，很早期已進行內部審計與稽核，但是完成後卻不一定提出改善建議。」莊悅祿任內大力推動稽核工作，並且提出多達五十項改善建議，包括：改善保良局屬校的現金管理制度，由總辦事處中央管理幼稚園資金及會計入帳制度；完善非資助學校或



01. 莊悅祿跟隨父親的步伐，投入保良局的工作。

02. 在保良局一百二十周年慶祝晚會上致送紀念金章予當時的行政長官董建華留念。

03. 與港督彭定康合照。

04. 獲當時行政長官董建華頒授銅紫荊星章。



中心的職員津貼準則；編撰接受捐款和對外申請及捐款的指引；修訂會計章則與整理財務指引；編撰基建及主要維修支出的全面統計及報告制度；以及修訂辦學指引。他透過一系列的改善建議，提高了保良局的問責性和透明度。

同樣，他也在董事會內提出新措施，修訂總理參與各項會議及活動的最低出席要求為百分之五十，並按總理所加入委員會其中最高出席率者計算，又重新審定董事會轄下各委員會的組織及會議常規，讓各總理更加投入保良局的工作。

### 革新制度 整理認可承建商名單

保良局每年都會開展大大小小的工程，招標程序需要更加嚴謹。莊悅祿整理認可承建商的名單，劃分試用、資深承建商名單，從而挑選最適合的承建商。其中三百萬元以下的工程，原以三比一的比例邀請六間承建商及兩間現承建商以順序輪流方式參與投標，在該年內檢查後，將凡中標率高、標價差幅低及工作表現佳的列入資深承建商名單，而新獲批者則列為試用承建商，順輪比例調整為三比四，並可由工程組多選兩間合適的資深承建商加入競投，以求減低該局工程成本。至於三百萬元以上的工程，則沿用原有比例，連同則師所提議名單招標。



### 下放權力 改善運作效率

莊悅祿任內其中一個改革目標，是精簡運作程序，從而達到提升保良局的運作效率。他率先將簽署支票的權力下放，五萬元以下的支票改由會計總主任與有關部門主管聯署。「這個決定非常重要，董事會正、副主席能更集中精神於定政策、監管局務等工作。」

同年，保良局總辦事處進行部門內首期電腦聯網的基礎工作，讓各類資料儲存、查詢及更新更為快捷，也減少了傳遞人手及紙張用量。對外方面，屆內董事會獲得顧問局同意，將『鄧肇堅慈善基金』批款額由每宗七千元提高至一萬元，並簡化申請手續，更快速地向遭逢事故而急需救助的人士提供援助。

05. 1997-1998年度董事會就職合照。

06. 推行「夢想分享慈善計劃」。

07. 大棠渡假村孔雀亭及趙振邦室命名揭幕禮。

08. 保良局莊啟程老人中心開幕，邀請時任衛生福利局副局長何永謙主禮。

09. 就職禮上致辭。



## 與時並進 推創新籌款項目

保良局維持多元化的服務，需要倚靠各善長的鼎力捐獻。因此，莊悅祿與時並進，任內與董事會共籌辦了九個創新的籌款項目，包括：「慈善CAR年華」暨的士義載、「呼風喚雨」慈善演唱會及「樂韻飄揚」慈善晚會等。

「的士義載」的主力推動者是前總理陳百強太平紳士，他獲得泰和車行有限公司總經理伍晃的支持，發動旗下百多名的士司機義助而促成項目；



10. 與前任政務司司長陳方安生合照。

11. 保良局聯同五間慈善機構舉辦植樹日。

12. 莊啟程預科書院與美國俄立岡大學簽署合作協議書。

13. 慶祝保良局成立一百二十周年，邀得無綫電視翡翠台為當天進行直播。

『樂韻飄揚』慈善晚會則是該年的壓軸籌款項目，由當年政府中央政策組首席顧問蕭炯柱擔任音樂統籌，他親自培訓保良局三間中學共一百六十名學生和他們的親友，並組成室樂合唱團，在晚會中即場演唱。」

莊悅祿也積極與商界合作，共同發展慈善服務，例如與上海商業銀行合作，發行「保良愛心VISA卡」，該信用卡的年費及簽帳總額的百分之零點六撥捐保良局，為籌款開拓了一條新出路。

### 多項活動紀念百二周年局慶

1998年是保良局一百二十周年紀念，莊悅祿也

舉辦了多項慶祝活動，與市民一同回顧保良局的輝煌歷史。董事會在香港會議展覽中心舉行盛大的慶祝晚會，邀得無綫電視翡翠台為當天進行直播。

「董事會也製作了兩件紀念品，其中一件是委託英國皇家鑄幣廠限量鑄造一安士及四分一安士紀念足金章；另一件是製作紀念畫冊，以珍貴圖片來介紹保良局百多年來的發展歷程。」

另外，保良局在1984年設立的文物室，也在1995年至1996年屆的董事會議決擴展為文物館。文物館內的資料經過進一步整理，並且趕及保良局一百二十周年時竣工。單是開放首兩個月，便吸引四百一十三人次到訪參觀。