



保良局主席 (2002-2003)

李劉慧珠 BBS

- HKJCC 青少年培育會執行委員
- 西區婦女福利會永遠名譽會長

01



保良局歷史悠久，要數近年在董事局及員工眼中，印象最深刻的非李劉慧珠主席莫屬。她作風敢言，處事果斷，完全是個敢作敢為的主席，任內積極引入具創意的籌款活動，最特別是採用現代化的管理模式，先後就保良局的運作、行政管理及各方面進行改革，令局內行政、人事管理、制度架構等均趨向完善，為局方奠下良好的發展基石。

慈善世家 真善女性



李劉慧珠加入保良局較預期遲了十年，早在八十年代已有意加入慈善團體回饋社會。但由於隨家人移民外國，於1989年才回流香港，1993年加入保良局擔任總理，直至2002年出任主席一職，延續家族服務慈善機構橫跨一個世紀的神話。資料顯示，夫婿的祖父李葆葵（鴻翔）和叔公李亦梅（鴻材）於二十年代初開始，先後擔任保良局總理數十載。經過差不多四分之三個世紀後，李劉慧珠亦接棒擔任主席。

李劉慧珠表示，當初擔任保良局總理以至副主席都沒有太大壓力，但當接棒主席一職後，才發覺所面對的事情與以往截然不同，

任重道遠，壓力非筆墨所能形容。身為慈善團體的最高決策人，需要以前瞻性視野，全面化思維，良好的管治能力和發展方向，才可帶領董事局成員、各部門及服務單位邁步向前。

豁然開朗活在當下

李劉慧珠憶述：「早年加入保良局，新舊總理互相關顧和支持，氣氛和諧，非常開心，後來接掌主席一職後，需要全面深度處理局內外的事務。讓我現在擔任HKJCC青少年培育會的執行委員會更加得心應手，更靈活處理各項大小事情，盡量通過溝通解決問題。這個會的服務



01. 首次在禮賓府舉行的「金鑽珍饈慈善宴」。

02. 第一屆為保良局籌款的香港外國記者會慈善舞會。

03. 在保良局總部舉行亮燈儀式，為慈善月暨慈善盆菜宴揭開序幕。

04. 傳承善心給兒子李明昇醫生，延續保良精神。

宗旨是為有需要之青少年提供住宿照顧及學校教育，使他們日後能過有意義之生活，服務社會，這種以『生命影響生命』的態度，對青少年的感染力會更大。」

今天李劉慧珠面對這群青少年時，會站在他們角度去觀看這個世界。她解釋，青少年踏足社會工作需要面對複雜的人事問題，難免有點困擾，所以她會以「過來人」的身份指導他們，鼓勵他們勇敢面對問題，努力不懈地堅持奮鬥，並啟導他們發揮潛能、培養責任感及良好的人際關係，最重要是建立正確的價值觀——每件事只要全力以赴已經足夠，成敗得失不要看得太重，這種豁然開朗的修養是一種積極的人生觀。

現代管理提升效率

對於當年在保良局推行改革而帶來的衝擊，李劉慧珠明白箇中難處。她不諱言：「擔任主席那一年，我需要面對局內不同的意見。由於大家的經歷和人生觀都不同，要做到『求同存異』確實不易，所以這一年令我感受良多，體會很深。今天回望過去，我會作出同樣的決定，只是在處理手法上會較為圓滑，會先行與各部門取得共識，再妥善安排，從而令大家容易接受。」當年她因銳意改革內部管治架構，引起很大迴響，但同時也促使保良局成為優質管理的慈善機構。



重組架構加強管治

豪邁爽朗的李劉慧珠，任內採用先安內後拓外的手法，持續強化監控，令保良局管治精益求精。她推行一系列政策，包括重組架構，加強管治；善用資源，提高效率；控制成本，提升表現；規劃資訊，加強溝通等，以加強保良局與服務單位之行政管治和溝通機制。

創意籌款閃亮香江

至於慈善籌款方面，李劉慧珠憑藉豐富的市場管理經驗，推出多項別開生面的籌款活動。她率先把11月訂為慈善月，構思與眾同樂的「盆菜宴」，命名為「總局亮燈儀式暨慈善盆菜宴」，在總部筵開兩場，每場一百二十五席，讓市民參與，在歡度佳節之餘，更可幫助弱勢社群，一舉兩得。這項社區傳統籌款活動沿用至今，每年吸引不少人爭相報名參加，成為保良局每年的籌款盛事。

05. 此安老服務推廣活動，獲當時特首夫人董趙洪娉擔任主禮嘉賓，並創出「健力士」最大剪紙紀錄。

06. 各董事局成員出席支持「保良局慈善盃—亞洲西諾方程式挑戰賽」。



李劉慧珠敢於創新，包括首次在禮賓府舉辦「金鑽珍饈慈善宴」，當天更獲當局暫准封路，在沿線進行醒獅助興表演；亦首次引入國際專利活動「保良局加德士善有善DUCK」，把四萬隻黃色塑膠小鴨倒入沙田城門河，沿水流飄浮作賽，壯觀場面至今仍歷歷在目。其他競賽籌款項目就包括慈善保齡球賽、慈善高爾夫球、「亞洲雷諾方程式挑戰賽—保良局慈善盃」等，均以捐款組隊形式籌募善款。此外，更首次參與「外國記者會餐舞會」讓更多人認識保良局，讓善業向外伸展。

重視教育作育英才

任內，李劉慧珠積極發展多元化的教育服務，努力提供優良的學習環境，讓青少年成長後能夠具備知識技能及獨立思考能力。例如在任內開辦



非牟利預科書院、專業書院、副學士學位和社區書院、優質補習班、課餘兼營教育服務中心等，大力擴展教育服務，為社會培育人才。據悉，當年在董事局成員齊心協力及社會各界熱心支持和努力下，全年善款總收益高達一億零三百多萬元，有助開拓更多的教育服務。

邁步今天領悟一切隨緣

談到在保良局的最大得著時，李劉慧珠直言：「曾做過保良局，始終都是保良局的人。經過多年社會歷練後，讓我了解到人生

百態，每個人如同一本書，除了看書封外，還要細閱內容，才会有更深切的體會：凡事要包容、體諒和聆聽，多番溝通，才會釋除大家疑慮。我已經正式『登陸』（六十歲），自問『氣焰』大減，不再執著，只求平淡過活，不加入任何議會，不牽涉任何爭議，憑良心幫助別人，已是一種福氣。」

接受訪問時，李劉慧珠說出她待人處世的座右銘：「世事豈能盡如人意，但求無愧於心」。輕鬆道出今天的她會退一步海闊天空，一切以開心為主，閒時與家人出外旅行，享受生活，無欲無求。

07. 李劉慧珠是「非一般」的主席，除外表洋化，作風和打扮時尚外，性格爽朗和富幽默感，令人難以忘懷。

08. 夫婿李宏邦醫生是鋼琴高手，為支持太太的慈善事業，更曾為李劉慧珠鋼琴伴奏籌款。

09. 兒子李明昇醫生自小已參與公益活動，閒時喜歡在家鑽研調酒技術，興趣多元化。

10. 與家人生活樂融融，幸福滿載。