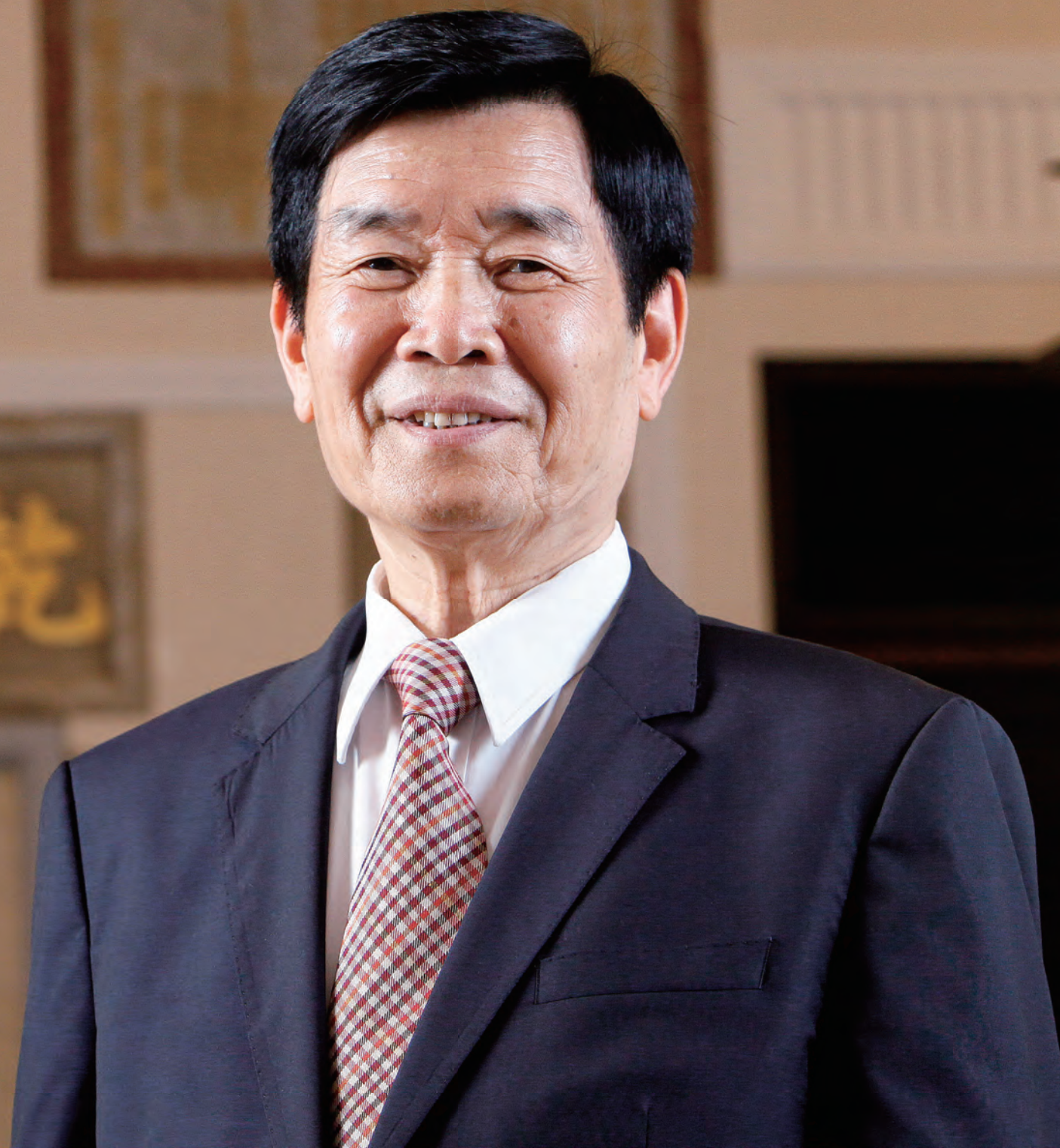


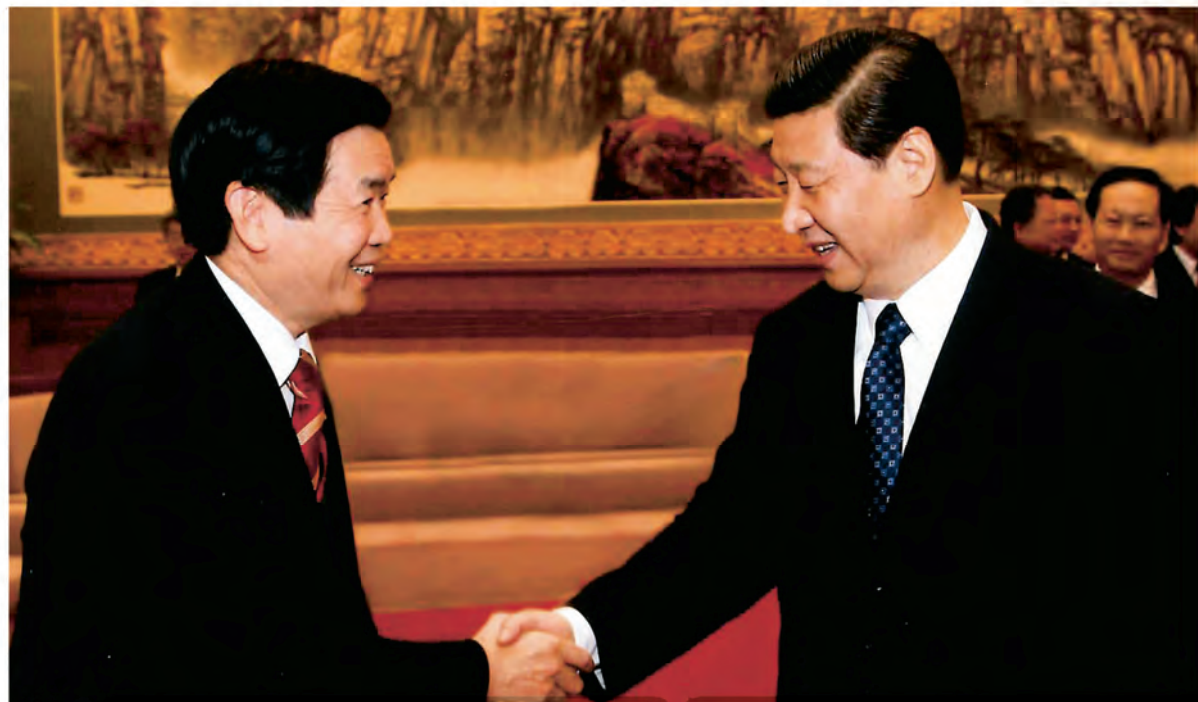
保良局主席 (1987-1988)

# 陳鴻基

MBE, 太平紳士

- 五邑工商總會理事長
- 香港四邑商會總會副理事長
- 美國科羅拉多哈頓大學榮譽博士
- 香港中華總商會常務會董 / 榮譽常董
- 中華廠商聯合會常董 / 會董
- 廣東省江門市政協委員
- 香港廣東社團總會常務會董
- 香港特別行政區第一、二屆行政首長選舉委員
- 全國港區人大十一、十二、十三屆選舉委員





常說人生沒有多少個十年，何況是三十年！轉眼間，陳鴻基卸任保良局主席職務已經三十年。雖然時光飛逝，談起在任往事他如數家珍，難忘的經驗非常多，既有與寄養小童吃早餐、上街募捐、率領各總理拜訪社會福利署等大小事情，更不忘補充一句：「當年得到時任署長陳方安生細心接待，感到她很和藹可親。」究竟是陳鴻基有很強的記憶力，能清楚記憶當年事？或因為親身行善後獲得心靈滿足而加強了他的記憶？也許，兩者皆是。

# 行善大道不停步

01



## 拓展多項服務

陳鴻基是白手興家的商人，凡事親力親為已經成為習慣。所以他在任時，每天早上六時許看見他在保良局現身，是不足為怪的事，而且可以每隔兩個月，看見他與兩三百名局內小童，浩浩蕩蕩到利舞台附近的酒樓飲茶。

陳鴻基憶述：「每次飲茶前要有很多安排，雖然吃力但對無父母的兒童表達關心，十分有意思。其實，行善只要有愛心，凡事

皆可以成功。」他憑愛心拓展不同範疇的服務。例如，他拓展康樂服務到全港十九區，當年掀起全城熱潮的「十九區業餘歌唱比賽」便是由他創辦的；計劃在元朗大棠興建多一所渡假營，以紓緩西貢北潭涌渡假營供不應求；又在新市鎮擴展教育服務，例如於沙田興辦馮梁結紀念幼稚園、屯門興辦方王錦全小學及董玉娣中學等；而長者服務方面，籌建了不少老人中心及康復中心，如黃竹坑老人院、沙田鄭翼之中心等。



01. 陳鴻基以文華米高集團主席身份在北京獲習近平主席接見。

02. 偕夫人接待當年行政長官曾蔭權。

03. 與梁振英合照。

04. 與林鄭月娥在一項活動合照。

## 香港是「小摩打」

陳鴻基又想起帶團到北京訪問時，得到當時港澳辦公室主任及香港基本法起草委員會主任姬鵬飛及副秘書長魯平接待。晚宴時他向兩人提出要珍惜香港這個「小摩打」，因為香港可以為國家的經濟改革有更大貢獻。他發揮商人本色，把握機會「推銷」香港。

另外，陳鴻基與其他保良局主席一樣，即使任期只有一年，但是仍然盡心盡力籌募善款，同時考慮如何為保良局定下較長線及穩定的收入來源，以保持長期提供具質素的服務。

## 善業要有自營能力

陳鴻基曾經構思在總部西翼興建一幢集福利和旅館的酒店大樓，希望把房租用作保良局的每月收入。他說：「保良局大部分的經費來自政府，我當時想，如果政府財政困難，有可能影響保良局的收支平衡，直接影響恆常提供的各項服務。其實，慈善機構同樣須有一定的營運能力，創造源源不斷的收入，這樣才可保持服務水準，更可以減低對政府的倚賴，讓政府分配資源到其他有需要的範疇，是一舉多得的構思。」

於是，陳鴻基自掏腰包，找人設計圖樣，製作建築物模型，把構思付諸實行。他設想興建一幢酒店，下層提供保良局的福利服務，如託兒所、活動室等。雖然該計劃在他任內已策劃興建，但是最終遭否決。今時今日，社會企業的概念為大眾接受，較容易理解任何機構提供社會服務之餘，提供者要有自營能力的想法。所以，假如陳鴻基的提議是當下的事，或許有不一樣的結果。



## 西翼建社區書院

然而，陳鴻基並不介意這個結果，只是希望在任內盡力而為，為保良局開拓穩定的收入來源。時至九十年代中，保良局特別成立西翼重建工作小組，重新研究西翼大廈的發展，曾經考慮建造樓高二十七層的商廈，其中七成劃為出租寫字樓，餘下為局內自用，後因經濟逆轉，重新檢討計劃，研究將高層作平民化賓館用途，低層則為社會服務之用，這個構思，與陳鴻基當年提出的不謀而合。及至2003年，最終決定將西翼大廈發展成一幢樓高二十一層，可容納兩千名學生的社區書院。

05. 當年在保良局的辦公室。

06. 獲英國皇儲查理斯授勳。

## 卸任後繼續行善

陳鴻基認為西翼成為提供專上教育的社區書院，是良好的決定。即使他卸任保良局主席後，仍繼續留意保良局的動向，還組織了「天恩愛心良基關愛協會」（協會）繼續行善為樂。

協會曾籌辦大小慈善活動，其中11月，這個月份對陳鴻基有特殊的意義，因為他在2013年11月10日與保良局合辦「千人手語傷健傳愛大行動」，每有一名入場人士，陳鴻基捐出港幣十元給保良局。當時入場人數約八百人，創下香港紀錄。即使未達千人，陳鴻基仍然悉數捐出善款。



07. 陳鴻基表示凡善事用愛心做會取得成功。

08-09. 萬人同時做手語，場面熱鬧及創出「健力士世界紀錄」。

10. 千人做手語活動創下香港紀錄。

## 萬人手語創健力士紀錄

2014年11月1日，活動捲土重來，這次不只千人，而是萬人一起做手語，同樣每有一名入場人士，陳鴻基捐出港幣十元。他憶述：「當時在沙田馬場舉行，入場人數逾一萬二千人，隨著一曲《獅子山下》的完結，創出『健力士世界紀錄』，而且即場獲頒證書，加上有歌舞助興及政府部門派代表出席，場面盛大，氣氛熱烈。」

陳鴻基不忘提出，我們身邊有不少殘疾人士，有需要獲得社會更多幫助，如聾啞人士需要更多懂手語的義工，在繁忙的地區或港鐵站，解答乘車問題，創造無障礙社區環境，鼓勵他們融入社區。

## 「四玄人士」可互助

陳鴻基又把視障、聽障、語言障礙及肢體殘障人士合稱「四玄人士」，認為他們可以連在一起互相幫助，發揮助人自助的精神。例如語言障礙的人士幫助不良於行的推輪椅，不良於行的人士用手語為有語言障礙的翻譯等。

由過往到現在，「取諸社會，用諸社會」的格言把陳鴻基在不同時期投身善業的活動連結一起，他自感人生有一半時間都參與公益服務，餘生會繼續走這條路。他說：「香港有很多善心人，出錢的人較多，出力的人相對少，希望創立行善的平台，讓有心人能夠出錢又出力貢獻社會。」